

प्रिय साथियो,

मुझे विश्वास है कि आप वित्त वर्ष 2021-22 के कंपनी के वित्तीय परिणाम से अवगत होंगे। कंपनी ने लगातार दो वर्षों के घाटे के बाद 437 करोड़ रुपये का लाभ (PBT) कमाया है। वर्ष 2021-22 में टीम BHEL ने कई उल्लेखनीय उपलब्धियां हासिल की हैं-कोविड की दो लहरों के बावजद. जिनमें पहली तिमाही को प्रभावित करने वाली सबसे अधिक घातक लहर भी शामिल थी, कुल कारोबार में 24 % की वृद्धि; 4.5 लाख टन से अधिक का निष्पादन – जो कि पिछले 5 वर्षों में सबसे अधिक है; अब तक के सबसे अधिक project closure; न्युक्लियर एवं रक्षा क्षेत्र में अब तक के सबसे अधिक ऑर्डरों की प्राप्ति; ग्राहकों, सरकारी प्राधिकरणों आदि से लम्बे समय से बकाया राशियों की वसूली; लागत पर नियंत्रण और विवेकपूर्ण वित्तीय प्रबंधन; मानव संसाधन नीतियों का प्नरीक्षण इत्यादि। ये सफलताएँ पिछले दो वर्षों में परियोजना केंद्रित (project centric) परिचालन और कंपनी की प्रौद्योगिकी एवं इंजीनियरिंग क्षमता पर बल दिए जाने का परिणाम हैं।

टीम BHEL के प्रत्येक सदस्य को हार्दिक बधाई। आप सब के योगदान से यह संभव हो पाया है।

ये कंपनी के सतत विकास (sustainable growth) की दिशा में महत्वपूर्ण उपलब्धियां हैं। परंतु अपने प्रयासों की पूर्ण सफलता के लिए हमें अभी भी एक लंबा रास्ता तय करना है।

पिछले वर्ष, हमने परियोजना निष्पादन टीमों और इकाइयों को सशक्त बनाने पर बल देने के साथ-साथ, quality, cost control, इंजीनियरिंग को बेहतर बनाने, खरीद के समय (PI-PO) में कटौती, डिजिटलाईज़ेशन, और IPMS एवं SDD के माध्यम से रियल टाइम परियोजना प्रबंधन के लिए नई पहलों पर विशेष बल दिया। हमने 'Coal to Chemicals', emission control प्रणालियां, आदि जैसी clean coal technologies के विकास और वाणिज्यीकरण के प्रयासों में भी उल्लेखनीय प्रगति की है।

इस वर्ष, पहली तिमाही से ही हमें पूरी ताकत से कार्य करना है जिससे कि हम न केवल विभिन्न क्षेत्रों में अपने लिए निर्धारित लक्ष्य प्राप्त कर सकें, बल्कि उनसे भी आगे निकल सकें।

आज हम लंबे अंतराल के बाद थर्मल क्षेत्र में नए ऑर्डरों की उम्मीद देख रहे हैं। हमारे लिए यह आवश्यक है कि हम अपने मार्केट शेयर को बनाए रखने के लिए cost efficiency की दिशा में अथक प्रयास करें। हमें हर परिस्थिति में समय पर और उच्च गुणवत्ता से युक्त cost effective परियोजना निष्पादन पर ध्यान देना होगा।

किन से किन परिस्थितियों में भी टीम BHEL की सफलता पाने की क्षमता पर सबको पूर्ण विश्वास है। इस चुनौतीपूर्ण परिस्थिति में सफल होने के लिए और कंपनी को सतत विकास के मार्ग पर आगे ले जाने के लिए, हमें सर्वोत्तम परिणाम प्राप्त करने हेतु एकजुट होने की आवश्यकता है।

> 'संगच्छध्वं संवदध्वं सं वो मनांसि जानताम्'

आइए हम एक साथ चलें, एकसुर में बोलें और एकमत होकर आगे बढें।

सच्ची सफलता के लिए, ऋग्वेद का उपरोक्त अंश, हमारे लिए उपयुक्त मंत्र है |

आपको और आपके परिवार को हार्दिक शुभकामनाएं !

आपका,

् नलिन सिंघल

23 मई 2022



Dear Colleagues,

I am sure you would have seen the financial results of the company for FY 2021-22. The company has made a profit before tax of ₹437 Cr, after having incurred losses for two consecutive years. In the past year, there are many notable achievements to the credit of Team BHEL, which include 24% increase in turnover despite two waves of Covid including the most deadly wave in the first quarter of 2021-22 itself; increase in execution tonnage to over 4.5 lakh tonnes - highest in last 5 years; highest ever project closures; highest ever order booking in Nuclear & Defence; realization of long pending dues from customers, government authorities, etc.; cost control & prudent financial management; revision in HR policies and many more. These results vindicate the efforts in the past two years to move towards project centric operations and focus on rebuilding the technology & engineering strengths of the company.

My hearty congratulations to every member of Team BHEL who made this possible.

While these are notable achievements in our journey towards sustainable growth of the company, there is still a long way for us to go before we proudly proclaim full-fledged success of our efforts.

In the past year, we have focused on empowerment of project execution teams and units as well as on initiatives in various areas including quality, cost reduction, engineering improvement, reduction in material procurement cycle, digitization, and real time project management through IPMS & SDD. We have also made substantial progress in our efforts to develop and commercialize clean coal technologies like 'Coal to Chemicals', emission control, etc.

Now, we need to go full throttle from Q1 itself, to ensure that we meet and even exceed the targets that we have set for ourselves in various areas.

While we are looking at fresh ordering in thermal after a long gap, at the same time, it is imperative for us to work relentlessly towards cost efficiency to ensure that we maintain our market share. Focus on timely, high quality and cost effective project delivery has to be maintained under all circumstances.

There can be no doubt in anyone's mind about the capability of Team BHEL to succeed in even the most adverse circumstances. We now need to have all hands on the deck to deliver best, to this capability, to succeed in this challenging environment, and put the company on path of sustainable growth.

'संगच्छध्वं संवदध्वं सं वो मनांसि जानताम्'

Let us move in harmony, speak in one voice; let our minds be in agreement

The above excerpt from Rig Veda is our rightful mantra for true success.

With best wishes to you and your family.

May 23, 2022

Nalin Shinghal